

Paris, le 29 novembre 2017

Note
à l'attention de

Madame Martine Orio
Directrice des Hôpitaux universitaires Henri Mondor

Pr Ariane Mallat
Présidente de la CME des Hôpitaux universitaires Henri Mondor

Monsieur le Pr Jean-Luc Dubois-Randé

Doyen Paris Est
Hôpitaux Universitaires Henri Mondor

Mme Elsa Genestier
Directrice des Hôpitaux universitaires Paris Sud

Pr Jacques Duranteau
Président de la CME des Hôpitaux universitaires Paris Sud

Monsieur le Pr Didier Samuel

Doyen Paris Sud
Hôpitaux Universitaires Paris Sud

3 avenue Victoria
75184 PARIS Cedex 04
Standard : 01 40 27 30 00
Télécopie : 01 40 27 55 77
secretariat.dg.sap@aphp.fr

LE PRESIDENT DE LA CME
LE DIRECTEUR GENERAL

Au cours du premier semestre 2017, un travail collectif a été réalisé pour déterminer des pistes de transformation de l'AP-HP. Le deuxième séminaire « OIKEOSIS » qui s'est tenu en juillet 2017 a permis de retenir un certain nombre d'orientations, parmi lesquelles, le passage de 4 à 3 centres de transplantations hépatiques sur l'ensemble de l'AP-HP.

Cette orientation concerne plus particulièrement les centres des hôpitaux universitaires Paris Sud, avec le Centre Hépato-Biliaire de Paul Brousse et Henri Mondor. La fédération de ces deux centres donne l'opportunité, si elle est menée dans un esprit coopératif, de créer la plus importante cohorte européenne, voire mondiale et un ensemble d'une grande force au niveau international en matière de clinique, de recherche et d'innovation. Il s'agit d'un enjeu important pour l'AP-HP et nous sommes attachés à sa réussite.

Au regard de l'importance des deux files actives réunies, de la complexité de la transplantation hépatique, du nombre d'équipes concernées dans les différentes disciplines qui concourent à une activité particulièrement lourde, il y a évidemment matière à mobiliser les compétences et les complémentarités des deux groupes hospitaliers pour la réussite de ce projet d'ensemble en maintenant des activités sur

les deux sites. Il convient cependant que le geste chirurgical de transplantation lui-même s'accomplisse sur un seul site.

Nous avons pu nous assurer que le site de Paul Brousse pouvait être ce site et que l'équipe était disposée à participer à cette fédération dans un esprit de coopération, impliquant les compétences des deux sites.

Celle-ci s'est donc engagée à le faire dans un cadre d'un partenariat réel, structuré, et défini dans un cadre conventionnel avec le groupe Henri Mondor.

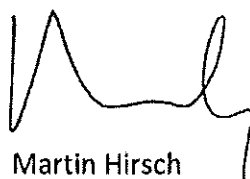
Nous souhaitons donc que les deux groupes hospitaliers puissent définir ensemble les contours de ce partenariat, le fonctionnement de cette fédération et les conditions de cette coopération. Nous remercions le Pr Jean-Luc Dubois-Randé et le Pr Didier Samuel qui ont accepté de conduire cette réflexion, en animant un groupe de travail, qui associera 3 ou 4 personnes de chaque équipe. Cela permet de réaffirmer la dimension hospitalo-universitaire de ce projet, essentielle à sa réussite.

L'AP-HP accompagnera ce projet, qui fait partie de ses projets stratégiques. La DEFIP et la DOMU, en particulier, aideront à élaborer le modèle économique et à prendre en compte les effets de cette réorganisation pour qu'ils ne pénalisent ni l'un ni l'autre des deux groupes hospitaliers concernés.

Nous souhaitons que cette réflexion avance rapidement et nous vous remercions de pouvoir proposer un premier schéma avant la fin du mois de février 2018, permettant de valider ou arbitrer les principales options.

Nous ne méconnaissons pas les difficultés d'une opération de cette ampleur, qui conduit à des changements importants au regard de l'organisation actuelle, les craintes qu'elles peuvent susciter de part et d'autre, mais nous sommes confiants dans la capacité des équipes de trouver les meilleures réponses à la hauteur des enjeux. Il convient de prendre en compte non seulement les impacts hospitaliers, mais également les impacts universitaires de cette sorte que ce projet contribue positivement à la dynamique des axes hospitalo-universitaires des deux groupes hospitaliers.


Pr Noël Garabédian


Martin Hirsch